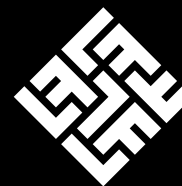


Appliquer la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)  
aux projets de la Banque Islamique de Développement (BID)  
financés par le Fonds Lives and Livelihoods (LLF)



Lives and  
Livelihoods  
Fund

Journal GAR | Édition #6 | Juin 2023



BILL & MELINDA  
GATES foundation



مركز الملك سلمان  
للإغاثة والأعمال الإنسانية  
KING SALMAN  
HUMANITARIAN AID & RELIEF CENTRE



Nous capitalisons  
sur nos succès

Un futur prometteur se présente avec l'expansion  
de la GAR et le lancement du Fonds LLF 2.0



“ L'adoption de la GAR a profondément **transformé notre système de données, harmonisé notre cadre de résultats, conçu conjointement et numérisé nos outils de collecte de données, et renforcé la confiance des parties prenantes** quant à la fiabilité des données en un temps record. Des **résultats tangibles** issus de prises de décisions basées sur les données sont déjà observés au niveau des UGP.

Salisu Kaila

UGP de Kano - Spécialiste suivi et évaluation



# Au début, nous avons été confrontés à de multiples questions et défis. Aujourd'hui, les UGP témoignent du changement des perceptions à l'égard de la GAR

Comment allons-nous introduire de nouvelles pratiques de la GAR alors que nous sommes déjà **surchargés par notre travail ?**

"Depuis l'introduction de la GAR... le projet s'est davantage concentré sur le respect des délais de livraison, la résolution renforcée des problèmes et l'utilisation des données pour la prise de décision... **cela se reflète également dans l'amélioration de la capacité de mon équipe.**"

■ Fafanding S. Fatajo (UGP du PRDCVR\*, Gambie)

**La collecte des données est effectuée de manière ad hoc, se limitant à des mots et des rapports, plutôt qu'à une représentation visuelle en temps réel du progrès.**

"L'introduction d'outils de planification, de collecte de données et de reporting m'a permis de suivre efficacement le progrès. Je suis convaincue que **si tous les projets du pays bénéficiaient de ce type de soutien, ils atteindraient tous leurs objectifs.**"

■ Pascaline Sawadogo (Spécialiste en suivi et évaluation - PRSS-ADN\*\*, Burkina Faso)

Nous sommes confrontés à **un nombre excessif de réunions qui sont régulièrement abandonnées ou reléguées au second plan** en raison du manque de disponibilité des participants.

"L'examen de l'état d'avancement du projet GAR a été une occasion exceptionnelle qui nous a permis de comprendre **l'état d'avancement du projet en fonction des résultats...** Nous sommes déterminés à maintenir cet élan et à **mettre en pratique les enseignements tirés.**"

■ Dr Junaidu Yakabu (Partenaire du KNARDA\*\*\* au sein de l'UGP de Kano, Nigéria)

Nous **manquons de clarté quant aux domaines dans lesquels nous devons nous améliorer.** Nous ne disposons ni du temps ni de la motivation nécessaire pour en faire une priorité, si ce n'est pas lié à un Indicateur Clé de Performance.

"Quelle est la valeur de la connaissance si elle n'est pas partagée avec les autres ? La communauté d'apprentissage nous permet de partager ouvertement afin que nous **puissions apprendre les uns des autres.**"

■ Anonyme (Membre de la communauté d'apprentissage)

Nous respectons toutes les exigences en matière de rapports pour le Fonds LLF, malgré les contraintes de communication et de budget. **Que pouvons-nous entreprendre de plus?**

"**Grâce aux outils de communication de la GAR, nous sommes en mesure de transmettre au LLF et au reste du monde l'impact de notre projet.** Les outils partagés se révèlent efficaces, simples et innovants."

■ Dr. Ibrahima Diallo (Chef de l'UGP, Sénégal)

\* PRDCVR : Programme Régional de Développement de la Chaîne de Valeur du Riz

\*\* PRSS-ASN : Projet de Renforcement des Soins de Santé primaires pour l'Amélioration de la Santé et de la Nutrition

\*\*\* KNARDA : Autorité de Développement Agricole et Rural de l'État de Kano

Au niveau des pôles régionaux, cette transformation remarquable a recueilli un soutien retentissant de la part de nombreux dirigeants.



“ L’UGP a régulièrement confirmé **l’impact positif de la GAR.** La présence de l’équipe de la GAR a apporté une aide précieuse à notre équipe de projet en **réorientant nos efforts vers l’obtention de meilleurs résultats.** En conséquence, la qualité de nos rapports s’est nettement améliorée. Dans l’ensemble, **cela a été extrêmement bénéfique pour moi-même ainsi que pour le projet.**

**Dr. Biola Kazeem Badmos**

Chef d’équipe des opérations - Banque Islamique de Développement  
Projet Régional de Développement de la Chaîne de Valeur du Riz  
*La Gambie*



“ **L’intégration de la GAR au sein de l’UGP a joué un rôle essentiel dans notre réussite.** Au niveau régional, ce soutien a comblé les lacunes en termes de ressources humaines et a assuré **une communication régulière, claire et cohérente** entre l’équipe de projet et l’OTL. **Je recommande vivement d’étendre cette initiative à d’autres projets de la BID qui ne sont pas liés au Fonds LLF.**

**Issa Zakari**

Chef d’équipe des opérations - Abuja Regional Hub - Banque Islamique de Développement  
Projet de Renforcement des Soins de Santé primaires pour l’Amélioration de la Santé et de la Nutrition (PRSS-ASN)  
*Burkina Faso*

# Les progrès de la GAR



Un groupe de petits exploitants agricoles en Sierra Leone, parmi les 1,500 bénéficiaires du Projet Régional de Développement de la Chaîne de Valeur du Riz (PRDCVR) en 2022.

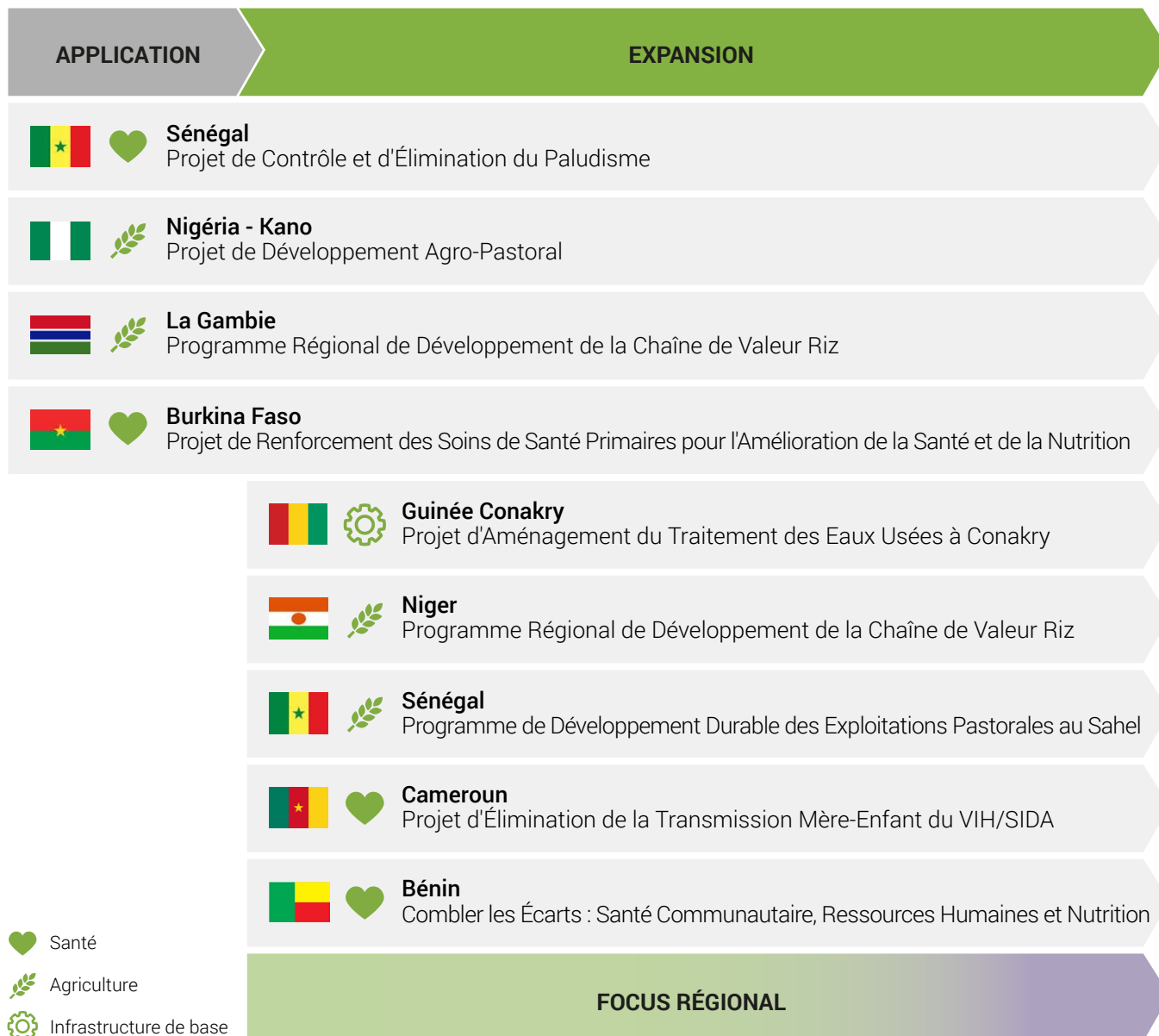
Nous passons à la phase suivante en élargissant notre action avec cinq projets supplémentaires et en renforçant nos partenariats régionaux.



PHASE D'EXÉCUTION  
EN COURS

INCEPTION	CONCEPTION	APPLICATION	EXPANSION	INTÉGRATION	APPRENTISSAGE & PARTAGE
Mois 1-4	Mois 4-6	Mois 6-12	Mois 7-18	Mois 13-31	Mois 6-36 (fin du projet)
Évaluer les processus et systèmes existants du LLF	Co-conception	Commencer à petite échelle et réaliser des réussites	Systématiser à l'ensemble du Fonds LLF	Systématiser à l'ensemble de la BID	La GAR représente la culture dominante à l'échelle de l'institution
<b>Évaluer 16 projets de 2 pôles régionaux</b>	<b>Sélectionner 4 projets pilotes de 2 pôles régionaux</b>	<b>Initier les projets pilotes</b>	<b>S'étendre à 5 nouveaux projets</b>	<b>Transférer les connaissances du LLF vers le portefeuille de la BID</b>	<b>Intégrer au nouveau portefeuille de projets</b>
Évaluer tous les niveaux du Fonds LLF (projets, pôles régionaux et QG) pour identifier les opportunités de mise en œuvre de la GAR	Sélectionner 4 projets d'adoption précoce : prototypes d'outils et de processus de la GAR	Appliquer les outils et processus de la GAR aux 4 projets d'adoption précoce et tirer des enseignements sur ce qui fonctionne bien (et ce qui ne fonctionne pas). Ces 4 projets deviennent des démonstrations de succès pour le Fonds LLF.	S'étendre à 5 nouveaux projets répartis en 2 phases pour systématiser les outils itératifs réussis de la GAR & les processus d'apprentissage initial.	Implémenter des outils et des processus flexibles et personnalisés de la GAR qui deviendront des pratiques standardisées pour le Fonds LLF. Renforcer les capacités à tous les niveaux du système et institutionnaliser l'approche de la GAR.	Tirer les enseignements du déploiement de la GAR pour améliorer le portefeuille de projets du Fonds LLF 2.0.

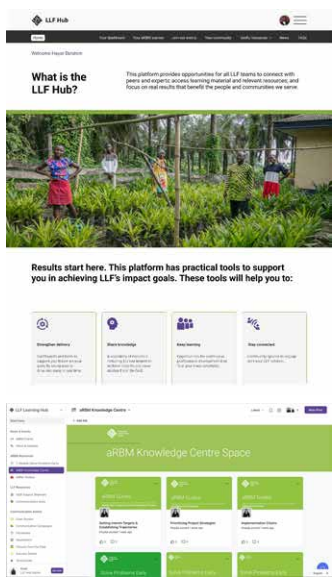
# Projets pilotes en cours et le nouveau pipeline de projets.



Dans le cadre du passage à la prochaine phase, nous nous équipons d'outils et de plateformes de base pour soutenir l'adoption de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et la circulation de l'information à l'ensemble de l'écosystème du LLF.

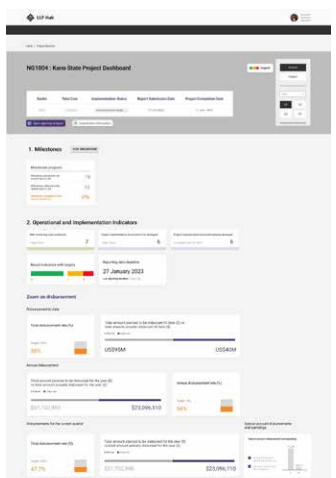
### LE LLF hub

Un pôle d'apprentissage qui met à disposition auprès des trois niveaux de la BID, **un référentiel de base pour le suivi et l'évaluation** ainsi que le matériel disponible de la GAR.



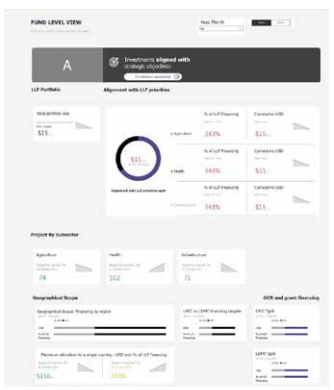
### Un tableau de bord pour les projets

Le tableau de bord du suivi et de l'évaluation contient **des données de la mise en œuvre, de l'approvisionnement et du décaissement.**



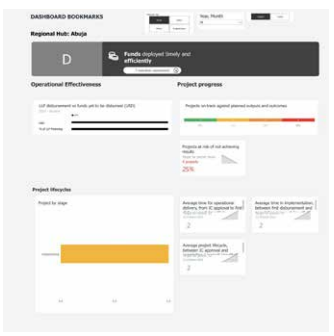
### Un tableau de bord pour le QG

Le tableau de bord du QG présente des **données agrégées au niveau du portefeuille.**



### Un tableau de bord pour les pôles régionaux

Le tableau de bord des pôles régionaux offre **différentes perspectives pour différentes parties prenantes du Fonds** :  
 (1) au niveau des projets,  
 (2) au niveau régional,  
 (3) au niveau du QG du Fonds LLF et de la Direction de la BID.





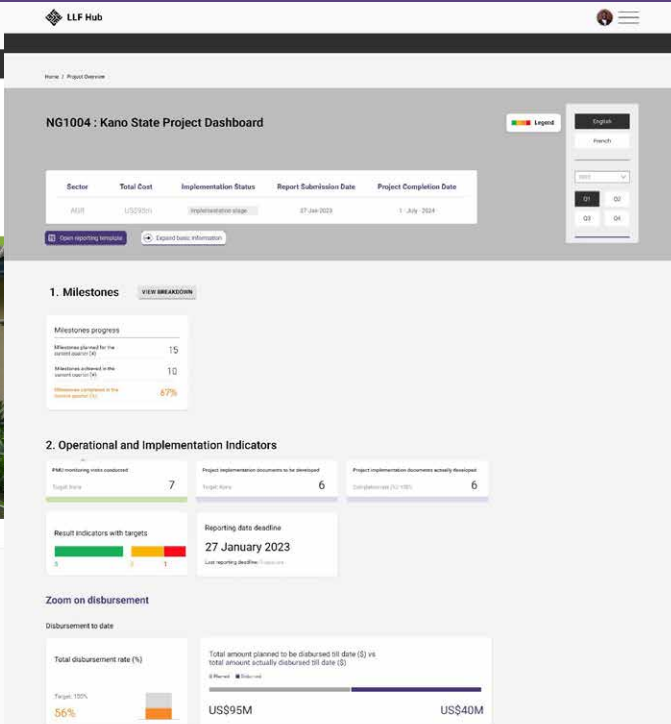
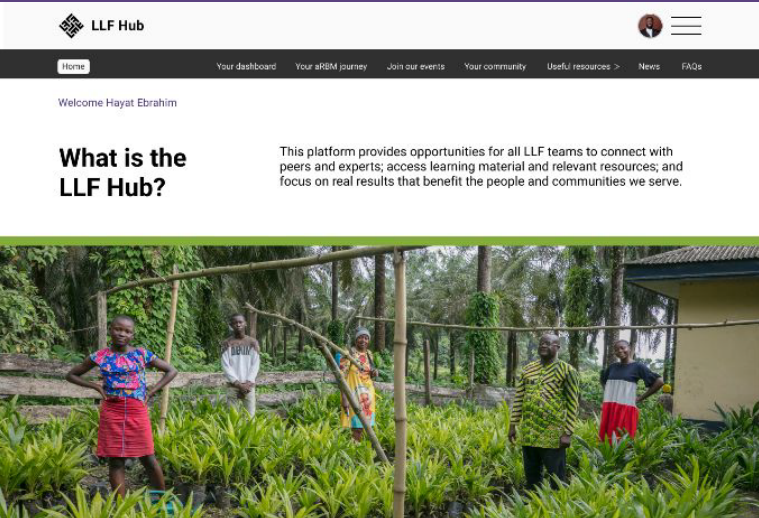
# Le “LLF hub” jouera un rôle essentiel en tant que facilitateur des flux d'informations.



**Notre vision pour le LLF Hub :** Une communauté active, habilitée à apprendre, à adopter les pratiques de la GAR et à prendre des décisions basées sur les données pour l’obtention de résultats.

Le LLF hub vous permettra de vous:

- CONNECTER**
- **Des espaces communautaires** pour le partage et la résolution de problèmes avec les pairs et les leaders
  - **Des espaces dédiés aux questions** pour soutenir une expérience utilisateur fluide
- 
- INFORMER**
- **Des événements clés** et masterclasses de la GAR pour différents utilisateurs
  - **Des bulletins d’information** pour rester informé(e)
  - **Des tableaux de bord pour le suivi et l’évaluation** avec des rapports détaillés au niveau des projets, des régions et du portefeuille
- 
- IMPLIQUER**
- **Des outils et des guides de la GAR** à examiner et utiliser
  - **Des études de cas** pour vous inspirer et en tirer des leçons
  - **Des outils de communications** et lignes directrices à adopter pour des histoires de réussite axées sur l’impact



An aerial photograph of a rural agricultural field in Morocco. The ground is dry and brown, with rows of young plants protected by green mesh covers. Several workers wearing high-visibility vests are visible, tending to the plants. The text "Les dernières actualités du Fonds LLF" is overlaid in white on the upper left portion of the image.

# Les dernières actualités du Fonds LLF

Agriculteurs bénéficiaires du  
"Projet de Croissance Rurale Inclusive",  
au Maroc.



Dernières actualités

## Le Fonds LLF lors des Assemblées annuelles du Groupe de la BID à Jeddah, Arabie saoudite.

### Mai 11-12, 2023

Lors des réunions récentes du Comité d'impact (IC) et du Comité d'examen technique (TRC), tenues en marge des Assemblées annuelles 2023 de la Banque Islamique de Développement (BID) à Jeddah, les dirigeants de la Banque et les donateurs se sont réunis pour évaluer de près les résultats impressionnants du programme de la GAR.

Ces réunions ont servi de cadre propice à des discussions approfondies et à des analyses minutieuses, permettant aux participants de scruter attentivement les réalisations du Fonds. L'atmosphère était chargée d'une bonne énergie alors que les participants célébraient avec enthousiasme les jalons franchis, tout en portant leur attention sur le brillant avenir du Fonds LLF 2.0.

Cette vision résolument tournée vers l'avenir témoigne de leur ardeur et de leur engagement indéfectible à façonner le destin du fonds avec une énergie renouvelée et une détermination inébranlable.

إقامة الشراكات درءاً للأزمات  
 Partnerships to Fend off Crises



Dernières actualités

## La BID et ses partenaires lancent le Fonds LLF 2.0.

L'événement de lancement du Fonds LLF 2.0 qui a eu lieu le 13 mai 2023 à Jeddah, a débuté par une discussion instructive intitulée "Investir dans des partenariats stratégiques pour un impact plus approfondi du développement humain". D'éminents panélistes ont pris part à cette conversation, dont le Dr Sania Nishtar du Pakistan, l'ingénieur Paul Kasule de Uganda, le Dr AbdelKader Bacha du Cameroun et le Dr Saidou Bah de Côte d'Ivoire.

À la suite de cette conversation, la cérémonie officielle de lancement du LLF 2.0 a eu lieu, rassemblant des partenaires mondiaux qui ont renouvelé leur engagement envers le Fonds LLF.

Ce fonds joue un rôle crucial dans l'autonomisation des communautés pour surmonter la pauvreté en renforçant les systèmes nationaux, en soutenant les principaux domaines de développement et en promouvant l'agriculture intelligente face au climat. Dr Muhammad Al Jasser, Président du groupe de la BID, a qualifié le Fonds LLF 2.0 de "Fonds du futur", soulignant que la sécurité alimentaire à

long terme se mesure non seulement par les rendements agricoles et les marchés solides, mais aussi par le bien-être des individus et la résilience des communautés. Dr Al Jasser a exprimé sa gratitude pour le soutien continu qui permet à des millions de personnes de sortir de la pauvreté.

Le Fonds LLF 2.0 sert de moyen flexible et efficace pour financer des projets gouvernementaux de développement social en conformité avec les objectifs de développement durable. La deuxième phase du Fonds LLF accordera la priorité à l'expansion équitable des investissements du fonds, en aidant les pays à faible revenu et à revenu intermédiaire inférieur à optimiser leurs ressources existantes pour soutenir des secteurs à fort impact. Tout en maintenant son attention sur les soins de santé primaires, l'agriculture et les infrastructures de base, le Fonds LLF 2.0 introduit dans tous ses projets des thèmes transversaux tels que l'autonomisation des femmes et l'adaptation au changement climatique.

# Photos de la cérémonie de lancement du Fonds LLF 2.0.





# À l'écoute de nos bénéficiaires.

Bénéficiaires du projet "Renforcement du système de santé axé sur la santé maternelle, néonatale et infantile" (NER1028) au Niger



Histoire de réussite

## Le parcours remarquable du Pakistan dans la lutte contre la polio

Dans l'existence déjà éprouvante de Shami Ullah, un nouveau défi se présentait lorsqu'Adil, son nouveau-né âgé de seulement cinq mois, fut diagnostiqué avec la polio en 2008. La maladie d'Adil commença par quelques jours de fièvre intense, suivis d'une faiblesse dans sa jambe gauche. Shami Ullah l'amena immédiatement à l'hôpital, où les tests confirmèrent malheureusement le diagnostic de polio. *"Nous avons déjà entendu parler de la polio, donc lorsque nous apprîmes que notre fils en était atteint, l'inquiétude s'empara de nous"*, se remémore Shami Ullah. *"Je ne pouvais supporter l'idée qu'Adil ne puisse pas marcher pour le restant de sa vie."*

La poliomyélite, également connue sous le nom de polio, est un redoutable ennemi viral capable d'envahir le système nerveux, entraînant des paralysies permanentes et, dans les cas les plus graves, même la mort. Les survivants de cette maladie se voient souvent affublés de handicaps à

vie, les condamnant à une exclusion sociale. Heureusement, Adil a eu la chance de bénéficier des soins appropriés et peut aujourd'hui marcher, mais de nombreuses autres personnes n'ont pas eu cette opportunité et continuent de lutter contre l'isolement. Depuis 1994, l'Initiative pakistanaise pour l'éradication de la polio (PEI) s'engage ardemment dans la bataille contre le poliovirus.

Forte d'une équipe de 285 000 vaccinateurs dévoués, épaulée par des épidémiologistes de talent et des experts en santé publique, elle s'appuie sur le plus vaste réseau de surveillance des maladies au Pakistan, une collecte et une analyse de données de qualité, des activités de communication dynamiques et des laboratoires à la pointe de la technologie. Grâce aux efforts inlassables de la PEI, le nombre de cas de polio a chuté de manière spectaculaire, atteignant une réduction de près de 99 %.<sup>2</sup>

1 - <https://www.endpolio.com.pk/media-room/field-stories/life-with-polio-adil-s-story>  
2 - <https://www.endpolio.com.pk/images/reports/PPEI%20Brochure%20English.pdf>

Le Fonds LLF s'est engagé à soutenir le Gouvernement du Pakistan dans ses efforts dans la lutte contre la polio et a alloué 160 millions de dollars américains à la PEI. Cela comprend l'objectif d'atteindre chaque enfant grâce à des activités de vaccination supplémentaires, ainsi que la mise en œuvre de campagnes nationales et sous-nationales de haute qualité pour assurer la vaccination de tous les enfants de moins de cinq ans. En plus de former et de soutenir les vaccinateurs et de mettre en œuvre d'autres activités opérationnelles, des efforts ont été déployés pour impliquer les communautés et sensibiliser à l'importance de la vaccination contre la polio pour atteindre l'objectif de son éradication au Pakistan. L'assistance financière fournie par le Fonds LLF a joué un rôle crucial dans les efforts de la PEI pour lutter contre la maladie. Elle a renforcé différents domaines de travail, notamment les opérations, la surveillance, l'approvisionnement en vaccins, la mobilisation sociale et la communication, ce qui a rendu le programme plus adaptable et réactif face à un environnement dynamique et en constante évolution.



Photo du site officiel de la PEI

*"Nous sommes reconnaissants de notre partenariat de longue date avec la Banque Islamique de Développement et les collaborateurs du Fonds LLF. Au fil des années, nous avons pu compter sur leur soutien indéfectible dans notre combat pour un Pakistan sans polio. Au-delà de l'aide financière, ils nous ont appuyés dans nos efforts de sensibilisation pour surmonter les refus religieux et mettre en avant l'efficacité et la sécurité des vaccins", a déclaré Dr Zafar Mirza, ancien Conseiller Spécial du Premier Ministre pour les Services Nationaux de Santé, la Réglementation et la Coordination.*<sup>3</sup>

L'impact du programme PEI au Pakistan se fait sentir de manière saisissante dans la vie de nombreuses personnes, en réduisant l'incidence de la polio et en prévenant les handicaps et les décès causés par cette maladie. Cette initiative a ouvert la voie à l'accès aux vaccins et à une éducation sanitaire, en particulier pour les enfants vivant dans des zones reculées et mal desservies. Les résultats sont remarquables, avec une diminution spectaculaire du nombre de cas de polio, passant de centaines par le passé à seulement quelques cas ces dernières années. En 2021, un seul cas de poliovirus sauvage a été signalé, comparé à 75 cas à la même période en 2020. Cette diminution significative des cas est corroborée par une réduction des échantillons environnementaux positifs, passant de 55 % à 12 %, ce qui démontre que le poliovirus est moins actif au Pakistan. Il s'agit d'un niveau de détection du poliovirus sauvage parmi les plus bas de toute l'histoire du pays.<sup>4</sup>

Le succès de cette initiative a également engendré une confiance accrue dans le système de santé et a encouragé davantage de personnes à rechercher des soins médicaux pour d'autres maladies évitables.

3 - <https://reliefweb.int/report/pakistan/pakistan-lives-and-livelihoods-fund-partners-and-islamic-development-bank-re-affirm>

4 - <https://www.endpolio.com.pk/media-room/media-releases/1561-over-40-million-children-will-be-vaccinated-during-nationwide-campaign>







## Renforcement du système de santé au Niger

Dans la vaste et magnifique terre du Niger, le système de santé fait face à d'immenses défis. Avec des ressources limitées et des infrastructures inadéquates, la lutte pour offrir des soins de santé de qualité aux mères, aux nouveau-nés et aux enfants du pays est constante. Mais l'espoir brille intensément au milieu de tous ces défis.

L'équipe du projet "Renforcement du Système de Santé Axé sur la Santé Maternelle, Néonatale et Infantile" (NER1028), financé par le Fonds LLF, travaille sans relâche sur le terrain pour améliorer les soins de santé disponibles aux membres les plus vulnérables de la société.

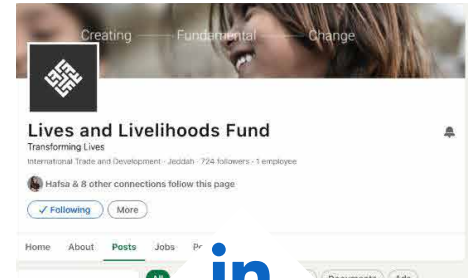
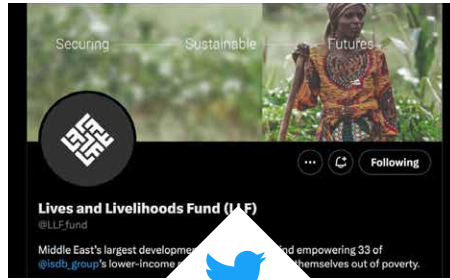
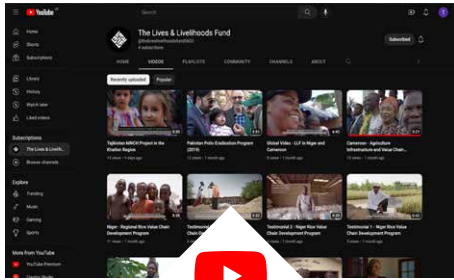
Avec pour mission de réduire le taux de mortalité, le projet collabore avec le Gouvernement du Niger ainsi qu'avec des partenaires clés tels que l'UNFPA, l'UNICEF et l'OMS pour créer un système de santé durable et efficace pour tous.

Le projet se concentre principalement sur trois objectifs : 1) réduire le taux de mortalité maternelle, néonatale et infantile, 2) accroître l'accès aux services de santé maternelle, néonatale et infantile (SMNI), et enfin 3) renforcer le système de santé au Niger.

**▶ Visionnez la vidéo pour en savoir plus sur le projet, son équipe et ses bénéficiaires.**

# Abonnez-vous à nos médias sociaux

et restez connectés au Fonds LLF et aux histoires qui nous unissent.



**Nous sommes vivement intéressés par vos retours.**  
N'hésitez pas à nous faire part de vos questions et demandes  
concernant la GAR en utilisant l'adresse e-mail suivante :  
[llf-mu@isdb.org](mailto:llf-mu@isdb.org)